

PPP de Esgotamento Sanitário: Goiás

Audiência Pública

29 de agosto - 2025

Governança do Projeto | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás



Visão Geral| SANEAGO



A Saneamento de Goiás S.A. – Saneago é uma Sociedade de Economia Mista fundada em 1967, com o Estado de Goiás, Goiás Parcerias e GoiásPrev detendo 99,9% do capital social da Companhia.



Cobertura
+90% do Estado



Municípios
223 de 246



Redes de Água
35.683 km



Atendimento c/ Água
98,21% da população



Redes de Esgoto
17.398 km



Atendimento c/ Esgoto
74,51% da população



DADOS FINANCEIROS 2024

- Receita Líquida: R\$ 3,3 bilhões
- Investimento Realizado: R\$ 646 milhões
- Taxa de inadimplência: 1,08%



FUNCIONÁRIOS

- 5.377 pessoas



PPP | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás



Meta: universalização do esgotamento sanitário nos termos do Novo Marco Legal:

- até 2033: 90% da população urbana com acesso à coleta e ao tratamento de esgoto; ou
- antecipadamente e/ou superior a 90% da população urbana para 79 Municípios com metas contratadas com a SANEAGO.



Região de abrangência: 216 municípios do Estado de Goiás, abrangendo 336 localidades urbanas e não urbanas operadas pela Saneago, com população máxima acima de 3,2 milhões de habitantes (2045).



Modelo Contratual: Parceria Público-Privada (PPP).



Modalidade de PPP: Concessão Administrativa. Parceiro privado será remunerado pela SANEAGO mediante o pagamento de Contraprestações Mensais.



Escopo de Atuação do Parceiro Privado: prestação dos serviços públicos de esgotamento sanitário, no qual o parceiro privado será responsável pelos investimentos necessários para a universalização e pela operação e manutenção dos serviços de coleta, transporte, tratamento e disposição final dos esgotos sanitários



Gestão Comercial da SAA: mantida integralmente com a SANEAGO, considerando sua capacidade de realizar a cobrança dos usuários de forma eficiente e inobservância de grandes perdas na distribuição de água (23,54% 12M24 e 25% 12M23).



Blocos de Licitação: 3 blocos, coincidentes com as Microrregiões de Saneamento Básico (MSB) Leste, Centro e Oeste, instituídas pela LC nº 182/2023 de Goiás.



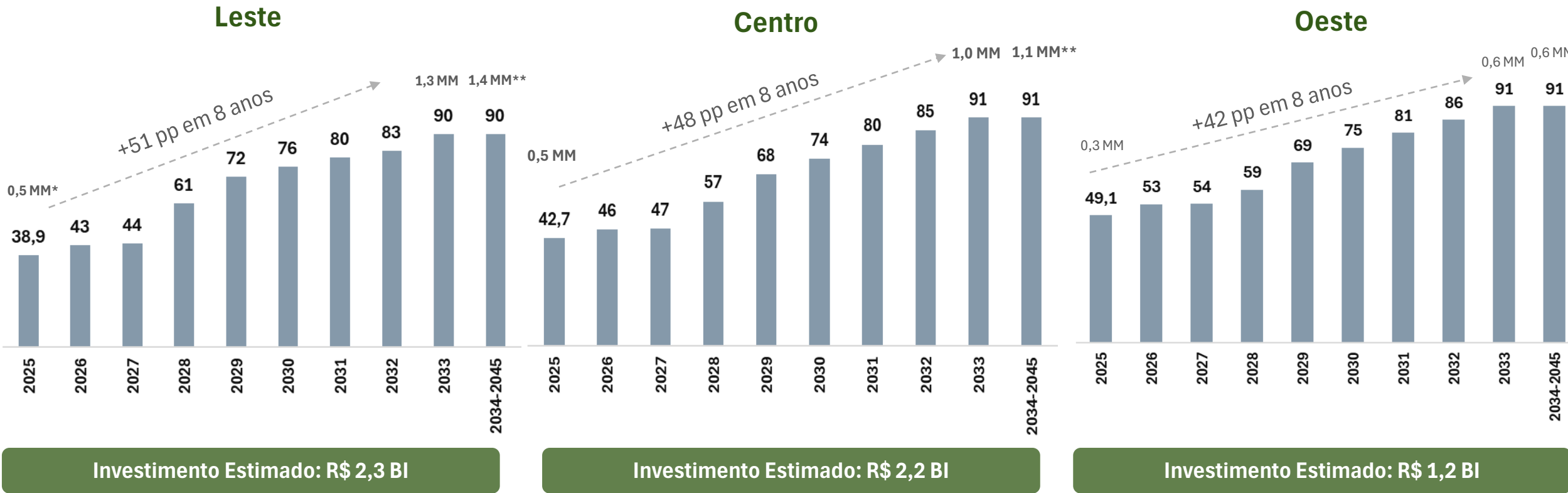
Prazo contratual: 20 anos.



Prazo Final para Contribuições na Consulta Pública: 02/09/2025



Metas de Atendimento Urbano para Universalização | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás



Universalização do esgotamento sanitário até 2033 exige ampliação no acesso a coleta e tratamento de esgoto de 1,3 milhão de pessoas (2025) para 2,9 milhões(2033) e 3,1 milhões (2045).

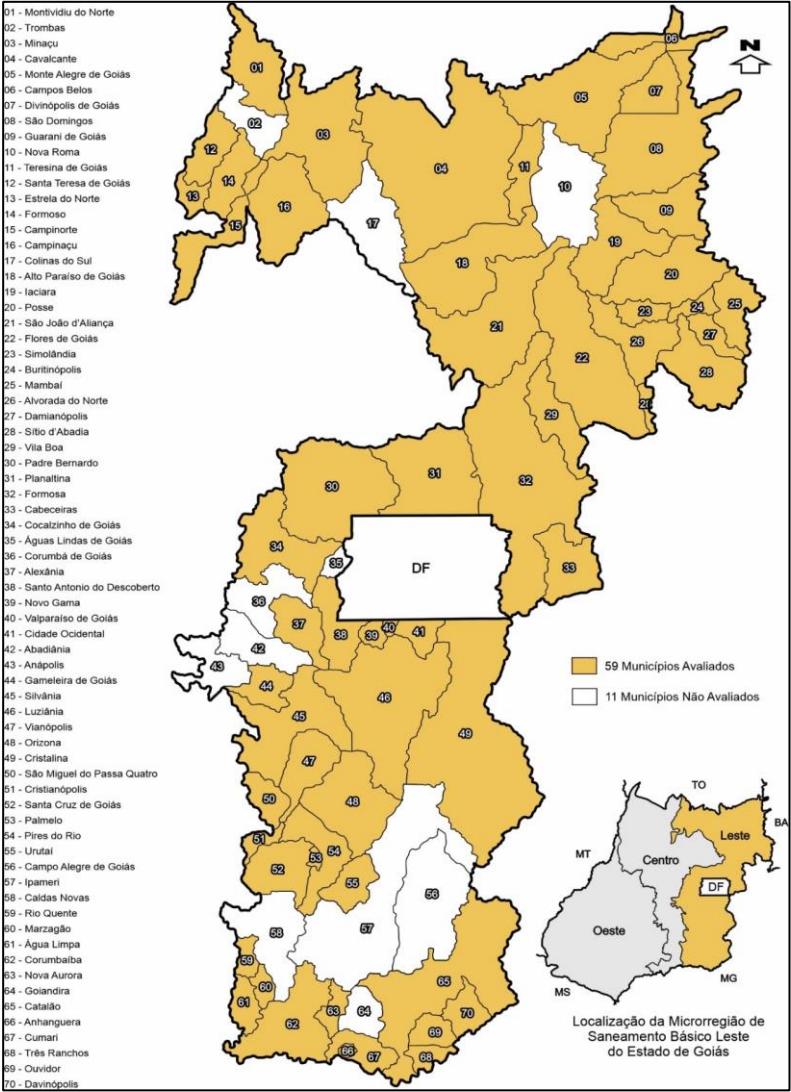
2x

*Milhões de habitantes atendidos
* 2045

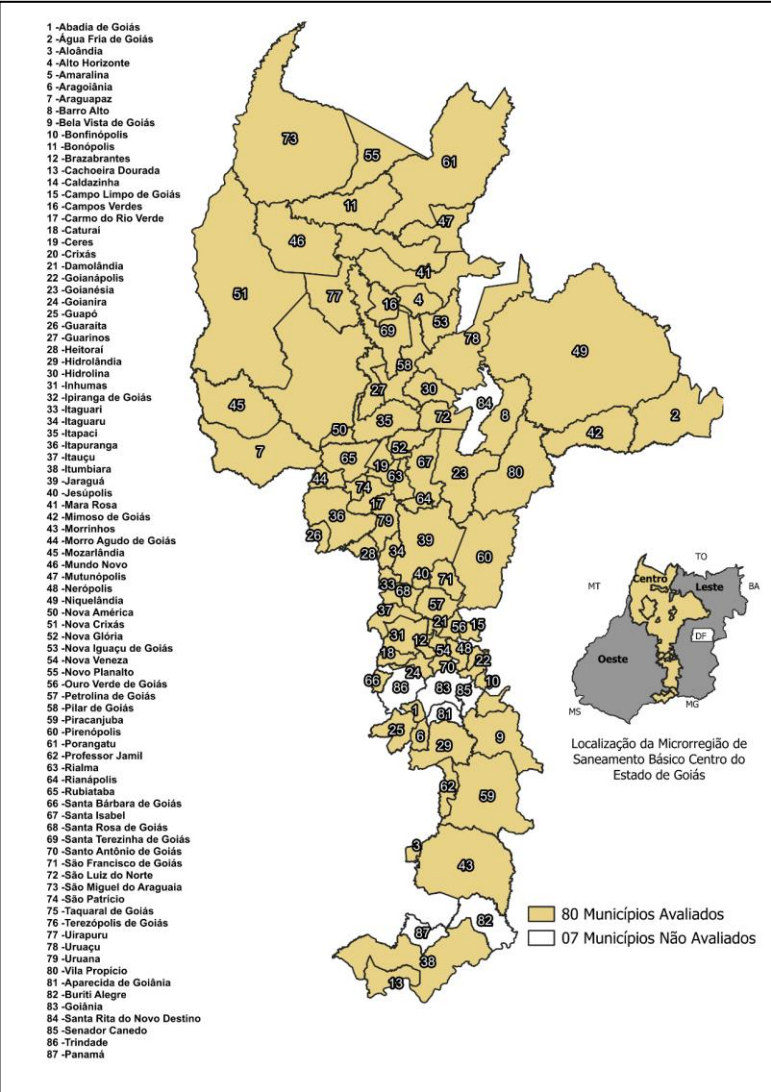


Regiões de Abrangência | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

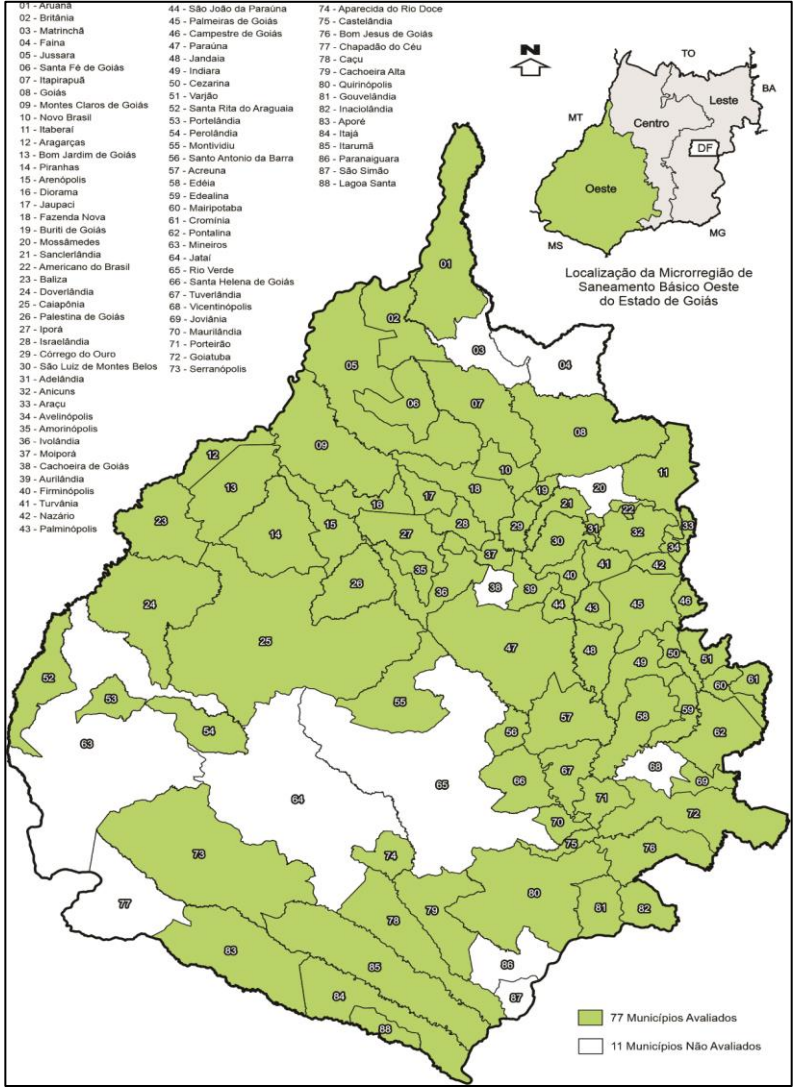
MSB Leste



MSB Centro



MSB Oeste



CAPEX e OPEX: Panorama Geral | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

- Com base no diagnóstico e em projeções populacionais, foi elaborado estudo técnico com soluções de engenharia e projeção de investimentos para **atender à universalização** e garantir a **provisão adequada dos serviços**.
- O estudo embasa a elaboração de **editais** e **obrigações contratuais** para o futuro concessionário, mas tem caráter **orientativo** e não impõe obrigações à SANEAGO ou ao concessionário, o qual deverá cumprir os indicadores e metas de universalização.
- Os maiores investimentos estão atrelados às redes coletoras de esgoto, enquanto os maiores custos estão ligados à custo com pessoal.
- Valor estimado de **CAPEX** e **OPEX** ao longo de 20 anos de projeção para **universalizar o atendimento de esgotamento sanitário na área de abrangência**:



CAPEX

R\$ 5,86 bilhões



OPEX

R\$ 3,3 bilhões



Novas Ligações

824.924



CAPEX/Nova Ligação

R\$ 7.134,39

Indicadores de Desempenho | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

- **Objetivo:** os **indicadores de desempenho** são usados para avaliar a eficiência da concessionária, monitorar metas contratuais e apoiar a fiscalização e a formulação de políticas públicas.

- **Metodologia**

- 02 indicadores adotados: **Indicador de Ampliação do Sistema (CAPEX)**, composto por 2 índices, e o **Indicador de Desempenho Geral (OPEX)**, composto por 9 índices.
- cada um dos **11 indicadores** é calculado individualmente para cada **município** e consolidado em uma nota para o Bloco.

- **Governança:** O processo de avaliação dos indicadores envolve:

- **Concessionária:** Coleta e envia dados.
- **Verificador Independente:** Valida os dados e elabora relatórios.
- **Poder Concedente:** Fiscaliza e homologa os resultados.

- Buscando **alinhamento dos incentivos**, a **remuneração** da concessionária está atrelado ao **desempenho**: o descumprimento das metas reduz os valores pagos à concessionária.

Mecanismo de Remuneração | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

MECANISMO DE REMUNERAÇÃO DA CONCESSIONÁRIA

CONTRAPRESTAÇÃO = Contraprestação Fixa + Contraprestação Variável – Receitas Adicionais

=

Preço unitário

×

Volume de esgoto

Contraprestação Fixa: remunera os investimentos (CAPEX) realizados pela concessionária.

Contraprestação Variável : remunera a administração do sistema (OPEX) pela concessionária

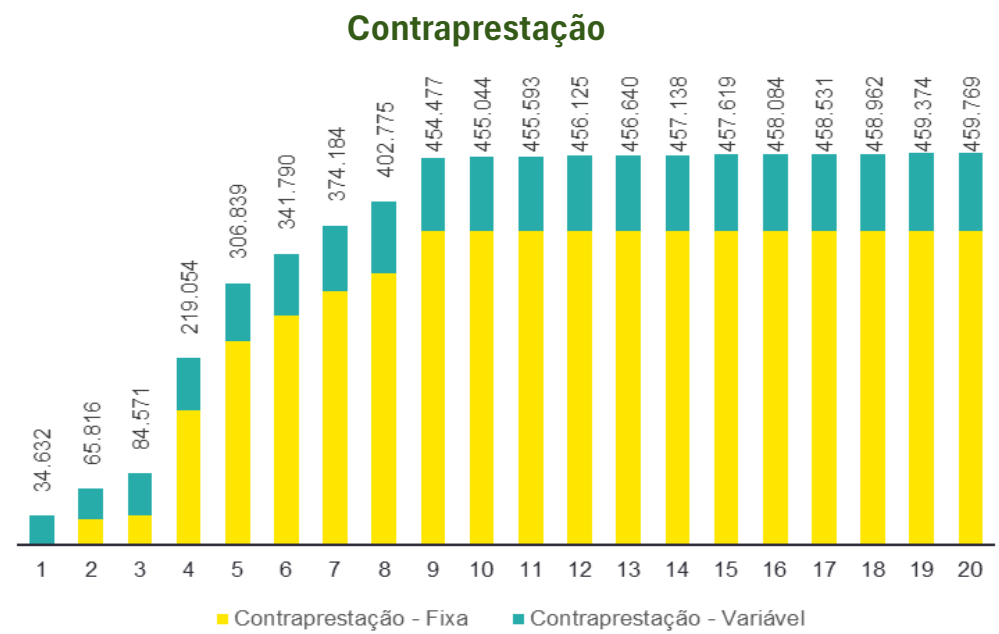
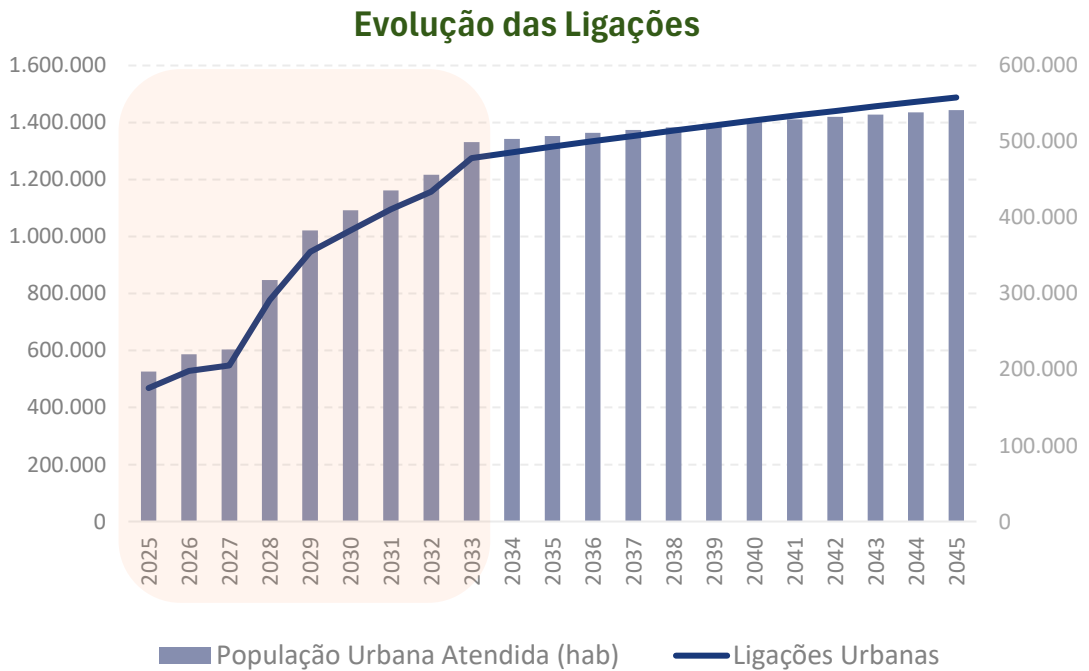
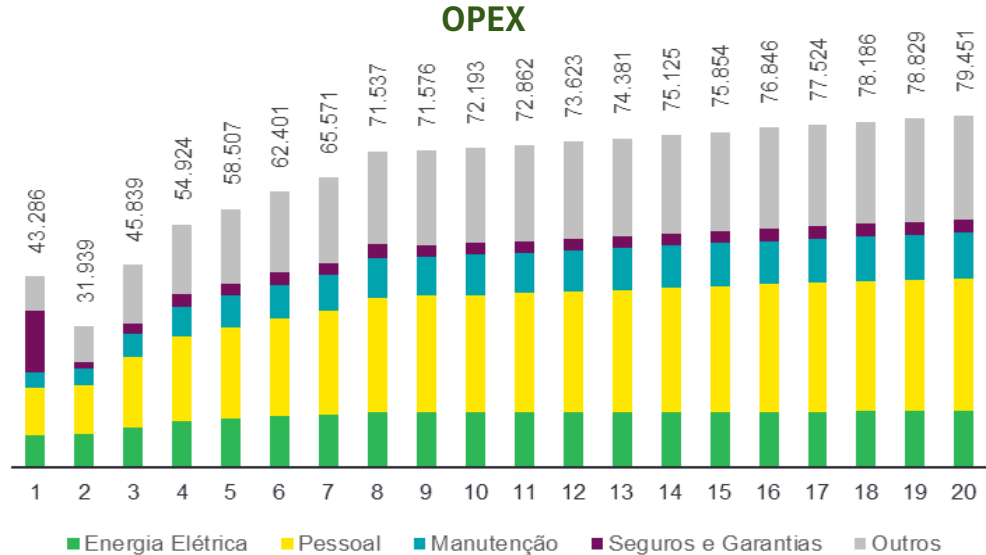
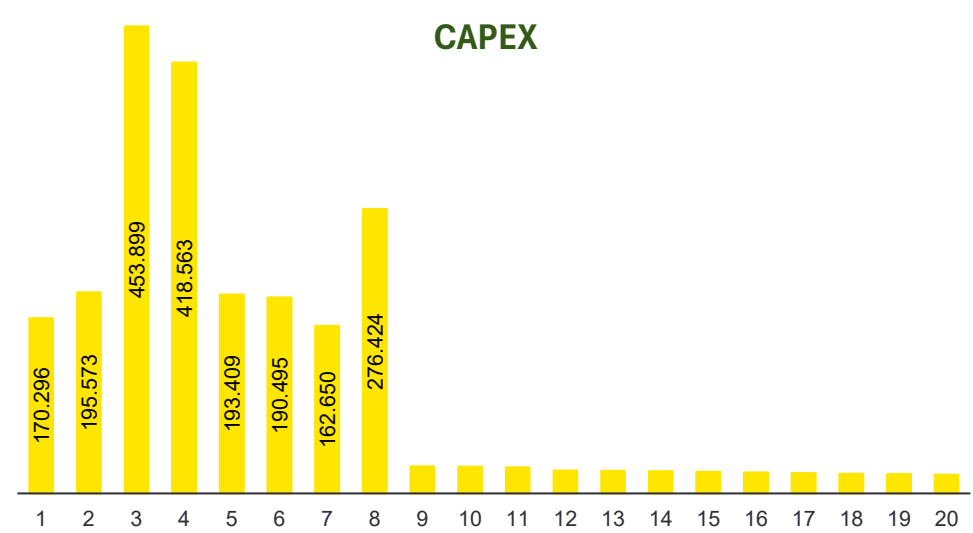
Receitas Adicionais : caso a concessionária preste serviços adicionais, os ganhos serão compartilhados entre a Saneago e a concessionária

O valor pago está atrelado ao desempenho dos Indicadores de Desempenho

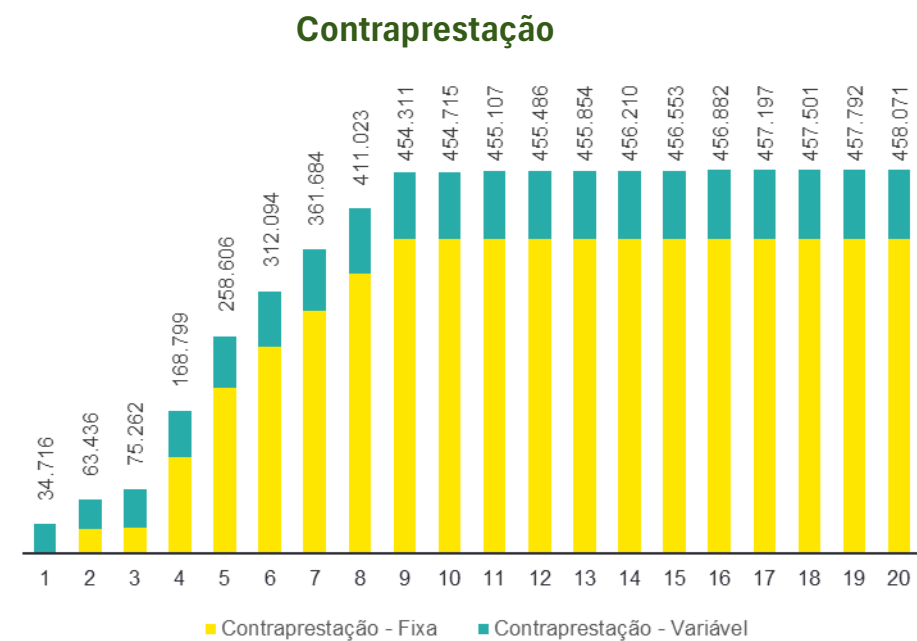
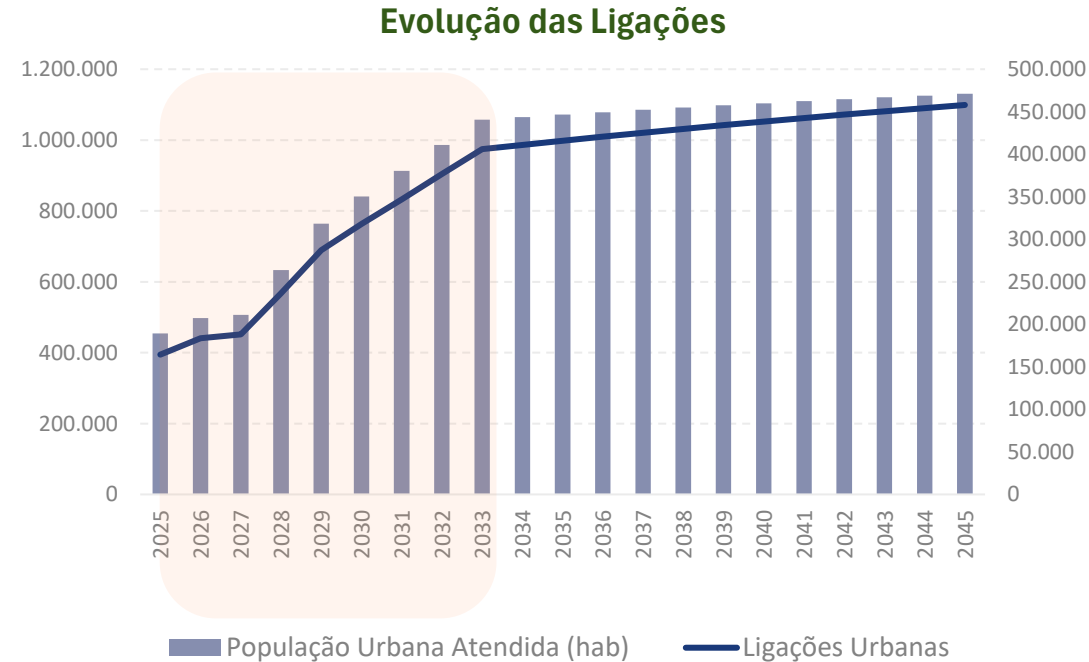
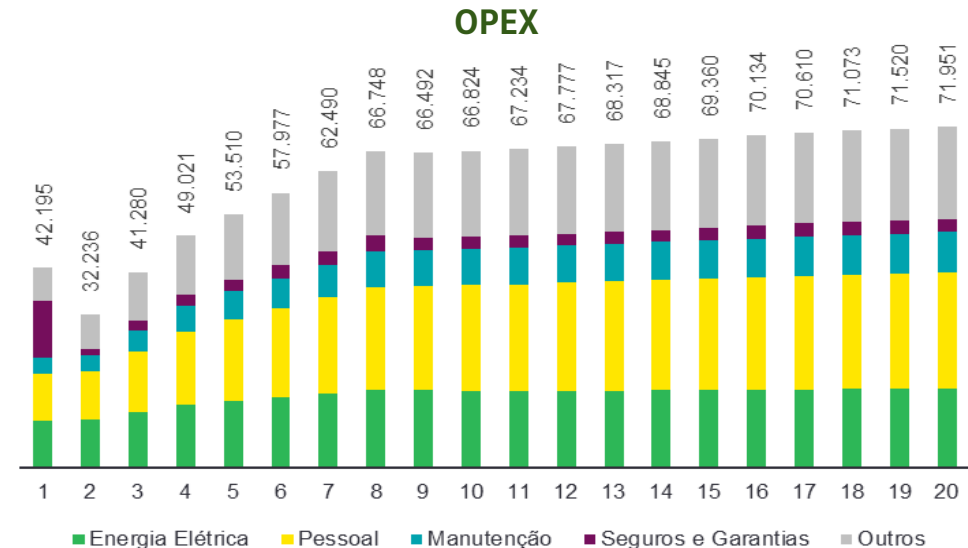
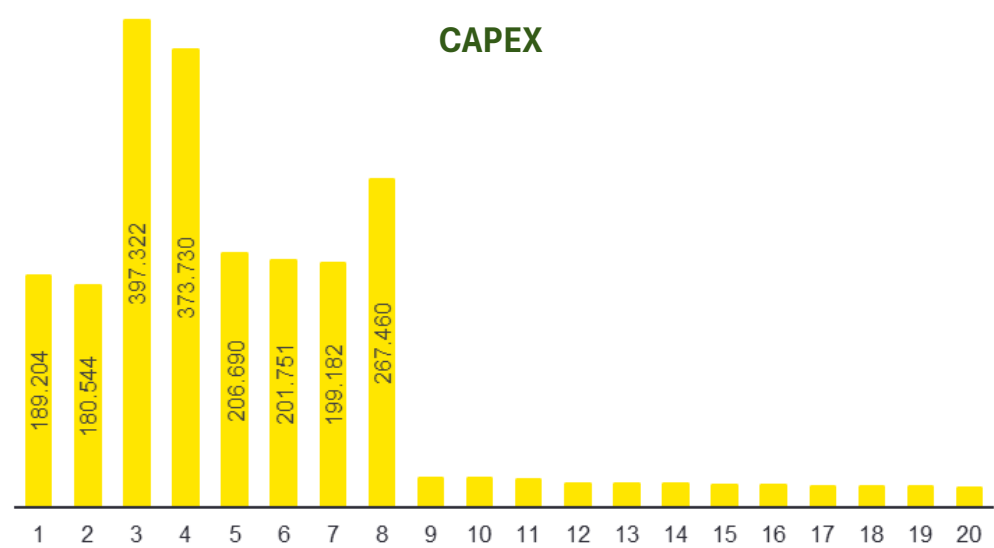
VALORES MÁXIMOS DA CONTRAPRESTAÇÃO FIXA E DO PREÇO UNITÁRIO

Itens	Oeste	Centro	Leste
Receita de Contraprestação Mensal Máxima (R\$ Mil)	18.445	31.232	30.683
Preço unitário (R\$/m3)	1,19	1,24	1,12

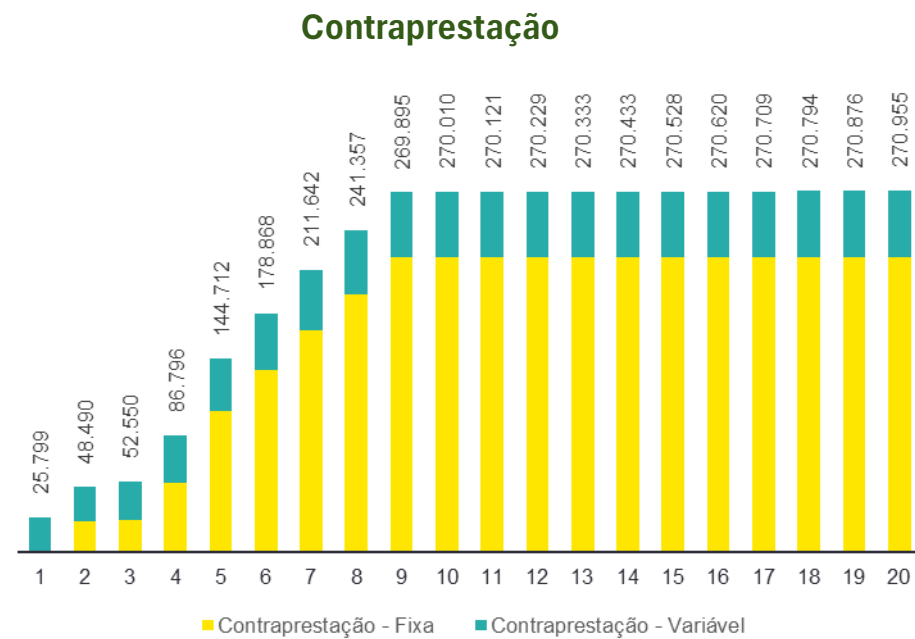
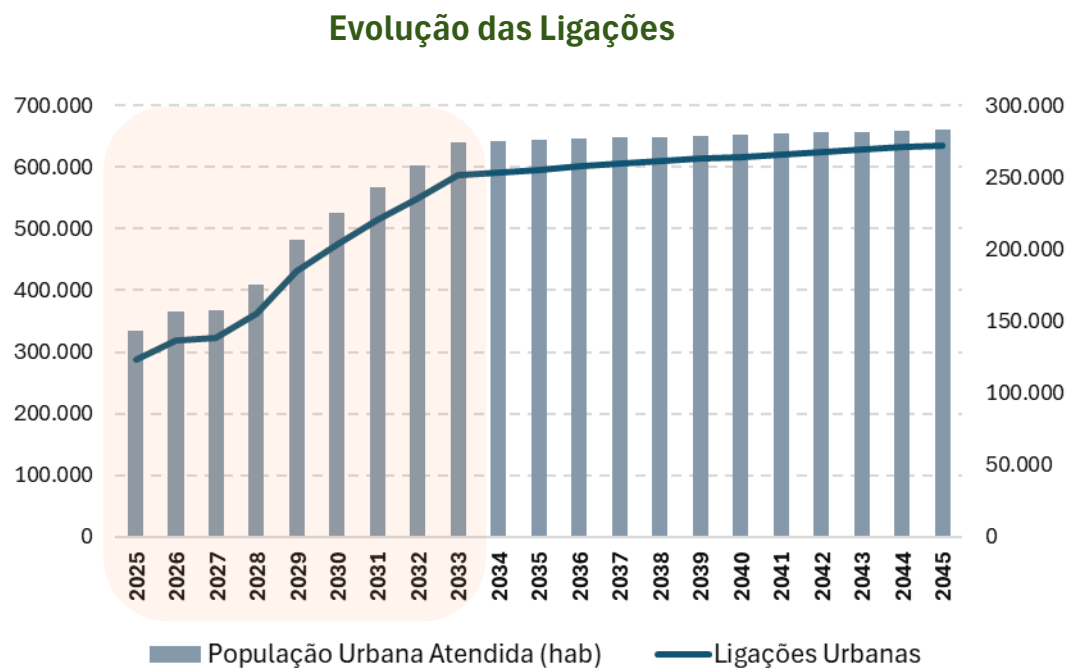
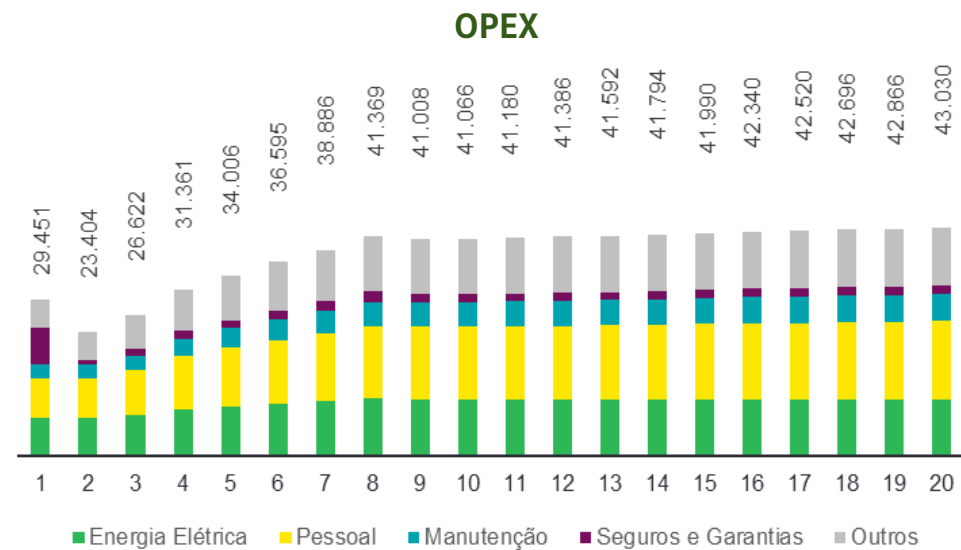
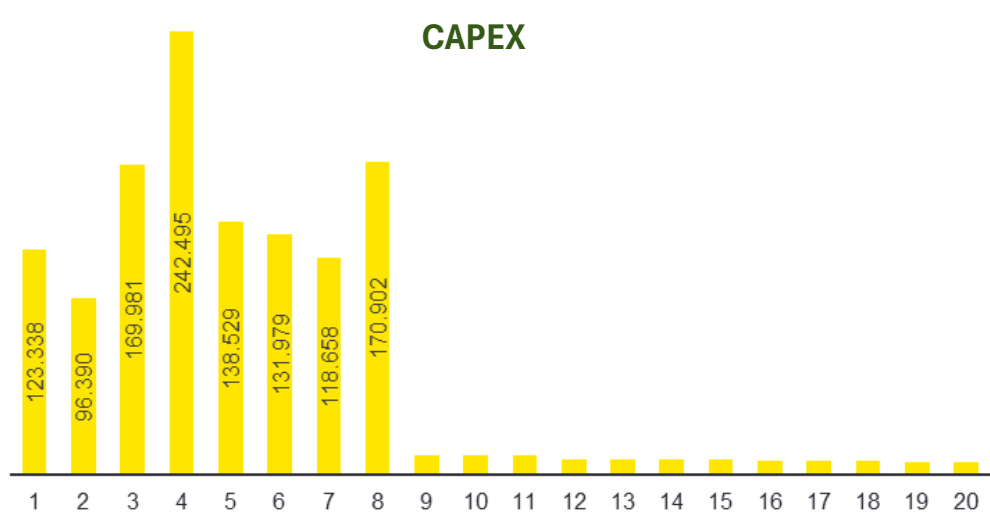
Leste: Investimentos, Custos e Remuneração | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás



Centro: Investimentos, Custos e Remuneração | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás



Oeste: Investimentos, Custos e Remuneração | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás



Aspectos Jurídicos | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

ASPECTOS GERAIS DO EDITAL

- ✓ **Licitação realizada na B3** (com apoio operacional à Comissão de Licitação)
- ✓ **Divisão em 3 Blocos, cuja licitação é realizada sequencialmente em uma mesma sessão pública:**
 - Ordem de realização será informada pela SANEAGO em até 1 (um) dia útil antes da sessão pública em que serão abertas as propostas comerciais

- ✓ **Adoção de procedimento de não concentração de blocos**



- Tem por objetivo gerar **comparabilidade** entre o desempenho dos operadores e mitigar o seu poder de mercado;
- Diretriz geral de que cada bloco seja **preferencialmente adjudicado a um licitante diferente**;
- **Exceções:** possibilidade de adjudicação caso haja uma única proposta válida (licitante único) e possibilidade de adjudicação de dois blocos no caso de apenas dois licitantes.

- ✓ **Critério de julgamento:**

- Maior desconto sobre a parcela fixa da Contraprestação Mensal Máxima de referência prevista no edital (art. 12, inciso II, alínea “a” da Lei Federal nº 11.079/2004).

ASPECTOS GERAIS DO EDITAL

✓ **Habilitação Econômico-Financeira:**

- **Certidão negativa de pedido de falência, recuperação judicial e extrajudicial**
 - Em caso de certidão positiva, comprovação da aprovação e homologação do plano de recuperação judicial ou extrajudicial
- **Balanço patrimonial e demonstrações contábeis de cada Licitante, com relação aos 3 (três) últimos exercícios sociais**
- **Exigência de indicadores financeiros relativos aos 3 (três) últimos exercícios sociais:**
 - Índice de Liquidez Corrente (ILC),
 - Índice de Endividamento (IE);
 - Índice de Composição do Passivo (ICP);
 - Índice de Cobertura de Juros (ICJ):
 - Índice de Alavancagem (IA) – para fundos de investimento
 - Índice de Cobertura de Benefícios (ICB) – para entidades de previdência complementar

Aspectos Jurídicos | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

ASPECTOS GERAIS DO EDITAL

✓ **Habilitação Técnica: Atestação técnico-operacional**

1ª) Captação de **recursos** de terceiros para empreendimentos de infraestrutura, em **qualquer setor**, em valor igual ou superior a 40% do CAPEX estimado para a contratação em cada Bloco.

2ª) Atestação que comprove que a LICITANTE **opere** ou tenha operado por um período ininterrupto superior a 12 (doze) meses, **sistema de esgotamento sanitário** composto de coleta, transporte, bombeamento e tratamento com requisitos mínimos para cada Bloco.

3ª) Atestação, acompanhada da respectiva CAT, que comprove que a LICITANTE tenha desempenhado atividades de **gestão, coordenação ou supervisão de obras** de construção de **sistemas de esgotamento sanitário** composto de coleta, bombeamento e tratamento com requisitos mínimos para cada Bloco.

✓ **Habilitação Técnica: Atestação técnico-profissional**

Comprovação de vínculo com profissional(is) de nível superior: cargo(s) executivo(s) que integre até o terceiro nível hierárquico mais elevado em sociedade empresária **responsável** pela operação de sistemas de coleta domiciliar e tratamento de esgotos sanitários, incluindo a prestação direta dos serviços para atendimento da população.

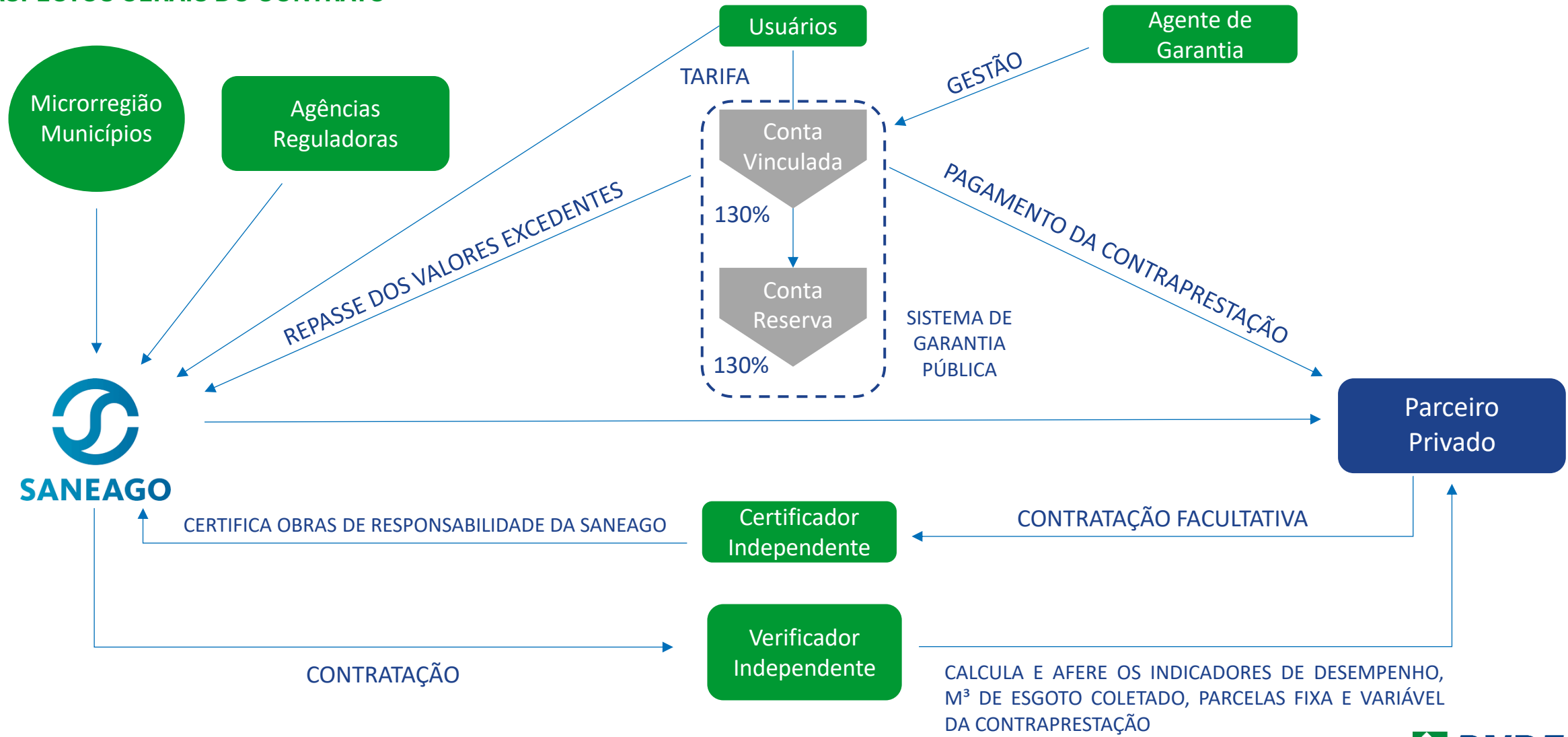
ASPECTOS GERAIS DO EDITAL

✓ Principais condições de assinatura do Contrato:

- Constituição da SPE e apresentação de documentos societários
- Subscrição e integralização de 50% (cinquenta por cento) do capital social mínimo
- Comprovação de que o profissional indicado para fins de comprovação técnico-profissional está vinculado à estrutura de administração da ADJUDICATÁRIA
- Constituição de garantia de execução contratual em valores específicos para cada bloco
- Comprovação dos pagamentos devidos ao BNDES, ao Estado e à B3

Aspectos Jurídicos | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

ASPECTOS GERAIS DO CONTRATO



Aspectos Jurídicos | Projeto Esgotamento Sanitário Goiás

ASPECTOS GERAIS DO CONTRATO

✓ Revisão Contratual:

- **Ordinária:** realizada a cada 5 anos. Temas: pleitos não urgentes (não submetidos à revisão extraordinária); revisão e atualização das metas de atendimento e indicadores de desempenho; atualização do Plano de Investimentos.
- **Extraordinária:** pode ser evocada por qualquer das partes sempre que houver um evento de desequilíbrio que demande equacionamento urgente, observada a alocação realizada na matriz de riscos do contrato.

✓ Mecanismos de solução de conflitos:

- **Comitê Técnico de Solução de Conflitos e Arbitragem**

✓ Alocação de riscos:

- **Não ensejam reequilíbrio:** e.g. riscos de demanda ou receitas adicionais não efetivadas; falhas operacionais, em projetos ou insumos; atrasos em licenças; alteração no cenário macroeconômico; variação cambial; variação negativa de até 15% do índice de atendimento informado.
- **Podem ensejar reequilíbrio:** e.g. alterações unilaterais; retomada dos serviços pelas Microrregiões; mudanças em normas ou indicadores; não concretização das alíquotas previstas ref. Reforma tributária; variação superior a 15% do índice de atendimento informado.

Obrigado.



Portal BNDES
www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial
0800 702 6337
Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes



youtube.com/bndesgovbr



linkedin.com/company/bndes



Instagram.com/bndesgovbr